

**Commune d'Allaman**

***RAPPORT DE REVISION***

**\* \* \* \* \***

***EXERCICE 2019***

## Commune d'Allaman

### Liste des annexes

- I : Rapport de révision des comptes annuels 2019
- II : Présentation des postes du bilan, relevé des biens immobiliers
- III : Recommandations et remarques d'audit
- IV : Extrait du cadastre des biens communaux ( \* )
- V : Marge brute d'autofinancement, tableau des flux de fonds
- VI : Comptes communaux, contenant :
  - a) Bilans comparés aux 31 décembre 2018 et 2019 ( \* )
  - b) Comptes de fonctionnement des exercices 2018 et 2019, comparés avec budget 2019 ( \* )

( \* ) documents établis par la commune

Morrens, le 11 mai 2020

## COMMUNE D'ALLAMAN

### Rapport de révision sur les comptes annuels 2019

En vertu du mandat que nous a confié la Municipalité, nous avons audité les comptes annuels de votre commune constitués du bilan et du compte de fonctionnement pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

#### ***Responsabilité de la Municipalité***

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales incombe à la Municipalité. Cette responsabilité concerne l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalie significative due à une fraude ou une erreur. En outre, la Municipalité est responsable du choix et de l'application des principes de présentation des comptes ainsi que de la mise en place de principes d'évaluations adéquats.

#### ***Responsabilité de l'organe de révision***

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à émettre une opinion sur les comptes annuels. Nous avons réalisé notre audit conformément aux prescriptions légales et aux Normes d'audit suisses (NAS) par analogie de la loi cantonale du 28 février 1956 sur les communes, au règlement du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des communes et aux directives cantonales pour l'organe de révision des comptes communaux. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalie significative.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi que d'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.



Nous avons disposé, dans le cadre de nos travaux, de l'autonomie et de l'indépendance prévues.

***Opinion d'audit***

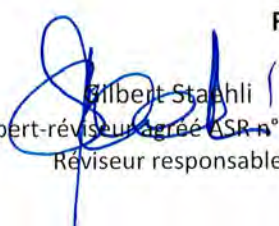
Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice clos au 31 décembre 2019 sont conformes au règlement sur la comptabilité des communes (RCCom – 175.31.1).

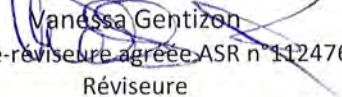
***Rapport sur d'autres dispositions légales***

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR), à la loi cantonale du 28 février 1956 sur les communes, au règlement du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des communes et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Morrens, le 11 mai 2020.

**Fiduciaire Staehli SA**

  
Gilbert Staehli  
Expert-réviseur agréé ASR n° 104097  
Réviseur responsable

  
Vanessa Gentizon  
Experte-révisseure agréée ASR n° 112476  
Révisseure

# BILAN AU 31 DECEMBRE 2019

## ACTIFS

<u>DISPONIBILITES</u>	<u>2019 / CHF</u>	<u>2018 / CHF</u>
<b>Caisse</b> - compte 9100.0 Solde conforme au livre de caisse	1'717.75	6'382.80
<b>Postfinance - 10-4122-6</b> - compte 9101.0 Solde conforme à l'état de compte délivré par PostFinance, valeur 31 décembre	604'944.50	474'145.96
<b>BCV c/c No 732.21.80</b> - compte 9102.0 Solde conforme à l'état de compte délivré par la BCV, valeur 31 décembre	518'980.55	548'123.15
<b>CEA c/c No 7.106.013.08</b> - compte 9102.1 Solde conforme à l'état de compte délivré par la CEA, valeur 31 décembre	165'997.30	165'917.60
<b>BCV compte à terme (libor)</b> - compte 9102.4 Solde conforme à l'état de compte délivré par la BCV valeur 31 décembre - compte fermé en 2019	0.00	500'025.00
<b>Raiffeisen c/c 16579.56</b> - compte 9103.0 Solde conforme au relevé bancaire délivré par la Raiffeisen, valeur 31 décembre	200'092.05	200'146.60
<u>DEBITEURS ET COMPTES - COURANTS</u>	<u>2019 / CHF</u>	<u>2018 / CHF</u>
<b>Impôts personnes morales à encaisser</b> - compte 9112.0 Solde des impôts impayés par les personnes morales et physiques, y.c. l'impôt à la source au 31 décembre (solde conforme à l'attestation délivrée par l'Administration Cantonale des Impôts).	694'871.89	815'528.49
<b>Impôt anticipé supputé</b> - compte 9112.3 Solde de l'impôt anticipé supputé déduit des acomptes (ces déductions sont récupérées auprès de la Confédération par l'intermédiaire du Canton).	63'483.13	65'583.68

<b>Débiteurs impôts - taxes</b> - compte 9115.0	40'117.45	50'909.60
Solde selon relevé établi par le boursier. Le suivi est fait de manière permanente.		

<b>TVA à récupérer sur les comptes de fonctionnement</b> - compte 9119.1	10.81	823.73
Solde de TVA à récupérer sur les comptes de fonctionnement (yc écritures transitoires)		

**PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER**

**2019 / CHF**

**2018 / CHF**

<b>Titres, patrimoine financier</b> - compte 9120.0		13'701.00	13'701.00
Solde au 01.01	13'701.00		13'701.00
Achat 1 part sociale CARRE (coop. de l'abattoir régional de Rolle et environ)			
	<u>13'701.00</u>		<u>13'701.00</u>

<b>BCV NO Z 03314.14.96 - Sté de Jeunesse</b> - compte 9120.2		4'930.80	4'930.30
Solde conforme au relevé bancaire délivré par la BCV, valeur 31 décembre			
Solde au 01.01	4'930.30		4'929.80
Intérêts nets	0.50		0.50
	<u>4'930.80</u>		<u>4'930.30</u>

<b>BCV placements fonds Frédéric Maurice</b> - compte 9120.5		28'089.40	28'090.25
Solde conforme au relevé bancaire délivré par la BCV, valeur 31 décembre			
Solde au 01.01	28'090.25		28'090.25
Intérêts nets	0.00		0.00
Frais	-0.85		0.00
	<u>28'089.40</u>		<u>28'090.25</u>

<b>SEFA - Aubonne</b> - compte 9120.6		179'600.00	179'600.00
Certificat d'actions n° 501 série B pour 154 actions nominatives liées avec restriction de transmissibilité, série B, de Fr. 500.-- nominal chacune			
	154'000.00		154'000.00
Certificat d'actions n°19 série A pour 123 actions nominatives liées avec restriction de transmissibilité, série A, de Fr. 50.-- nominal chacune			
	24'600.00		24'600.00
Certificat d'actions n° 1 série A pour 20 actions nominatives liées avec restriction de transmissibilité, série A, de Fr. 50.-- nominal chacune			
	1'000.00		1'000.00

<b>Raiffeisen PS</b> - compte 9120.7 Part sociale de la Banque Raiffeisen de Gimel Hors rentier communal (cf. attest. dividende).		200.00	200.00
<b>Raiffeisen c. sociétaire No 16'579.49</b> - compte 9120.8 Solde conforme au relevé bancaire délivré par la Raiffeisen, valeur 31 décembre		540'327.81	539'604.08
<b>Centre Aquatique Région Morges SA</b> - compte 9121.0 Sans modification durant l'exercice		4'864.00	4'864.00
<b>Terrain "A la Gare"</b> - compte 9123.0 Sans modification durant l'exercice		264'900.00	264'900.00
<b>Vignes</b> - compte 9123.1 Sans modification durant l'exercice		1.00	1.00
<b>Crédit d'étude coûts rénovation Gde Salle (P07/2018)</b> - compte 9123.10 Solde au 01.01		1'000.00	0.00
Investissement de l'exercice	1'000.00		
Amortissement	0.00		
	<u>1'000.00</u>		
<b>Travaux entretiens extérieurs Gde Salle et agrandissement (P05/2019)</b> - compte 9123.11 Solde au 01.01		714.05	0.00
Investissement de l'exercice	714.05		
Amortissement	0.00		
	<u>714.05</u>		
<b>Bâtiment F. Terry, parcelle No 82</b> - compte 9123.2		1.00	1.00
<b>Maison Chantemuid</b> - compte 9123.3 Sans modification durant l'exercice		408'466.10	408'466.10
<b>Transformation petite école</b> - compte 9123.4 Sans modification durant l'exercice		1'323'566.11	1'323'566.11
<b>Finition façade Est bâtiment "Petite Ecole" (P01/2017)</b> - compte 9123.7 Solde au 01.01		20'640.00	21'390.00
Investissement de l'exercice	21'390.00		22'140.00
Amortissement	0.00		0.00
	<u>-750.00</u>		<u>-750.00</u>
	20'640.00		21'390.00

<b>Parcelle No 370 (P04/2017)</b> - compte 9123.8		332'473.35	344'373.35
Solde au 01.01	344'373.35		35'000.00
Investissement de l'exercice	0.00		321'273.35
Amortissement	-11'900.00		-11'900.00
	<u>332'473.35</u>		<u>344'373.35</u>

<b>Impôt anticipé à recevoir</b> - compte 9129		6'301.20	12'687.90
Impôt anticipé retenu sur les rendements 2018 et 2019. Le remboursement a été obtenu en 2020			

### ACTIFS TRANSITOIRES

<b>Actifs transitoires</b> - compte 9139.0		358'321.69	380'382.61
Décompte TVA ouvert à récupérer	1'420.52		6'452.14
Diverses participations / décomptes à recevoir / divers décomptes payés d'avance	21'766.12		58'532.22
Péréquation directe	89'000.00		0.00
Facturation eau-épuration-taxe au sac	172'749.95		181'062.95
Taxes au sac à facturer	9'622.00		10'350.00
ASSAGIE / SEFA	63'763.10		123'985.30
	<u>358'321.69</u>		<u>380'382.61</u>

### INVESTISSEMENTS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF

<b>Installation d'épuration</b> - compte 9141		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			

<b>Canalisation EU route Suisse CH (P07/2007)</b> - compte 9141.1		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			

<b>Aménagement de l'Entrée Nord du Village (P03/2018)</b> - compte 9141.13		28'730.30	0.00
Solde au 01.01	0.00		0.00
Investissements de l'exercice	28'730.30		0.00
Amortissement	0.00		0.00
	<u>28'730.30</u>		<u>0.00</u>

<b>Désodorisation STEP (P08/2011)</b> - compte 9141.2		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			

<b>Plan directeur et urbanisme</b> - compte 9141.3		426'969.30	407'944.80
Solde au 01.01	407'944.80		407'944.80
Investissements de l'exercice	19'024.50		0.00
Amortissement	0.00		0.00
	<u>426'969.30</u>		<u>407'944.80</u>

<b>Remplacement collecteurs Petite Rue (P04/2019)</b> - compte 9141.4		10'000.00	10'000.00
Solde au 01.01	10'000.00		0.00
Investissements de l'exercice	0.00		10'000.00
Amortissement	0.00		0.00
	<u>10'000.00</u>		<u>10'000.00</u>



<b>PGEE - Réseau d'évacuation des eaux</b> - compte 9141.5		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			
<b>Port de la Pêcherie</b> - compte 9141.7		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			
<b>ECP - eaux claires parasites</b> - compte 9141.8		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			
<b>Installation de points de collecte</b> - compte 9141.9		214'503.85	221'203.85
Solde au 01.01	221'203.85		227'903.85
Investissements de l'exercice	0.00		0.00
Amortissement	-6'700.00		-6'700.00
	<u>214'503.85</u>		<u>221'203.85</u>
<b>Entrée Village Nord "Le Préau" (P03/2015)</b> - compte 9141.12		0.00	0.00
Solde au 01.01	0.00		62'792.95
Investissements de l'exercice	0.00		0.00
Amortissement	0.00		-62'792.95
	<u>0.00</u>		<u>0.00</u>
<b>Bâtiments et terrain</b> - compte 9143.0		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			
<b>Travaux extérieurs église (P03/2014)</b> - compte 9143.2		41'741.51	37'286.91
Solde au 01.01	37'286.91		37'286.91
Investissements de l'exercice	4'454.60		0.00
Amortissement	0.00		0.00
	<u>41'741.51</u>		<u>37'286.91</u>
<b>Réfection du bâtiment communal (P05/2014)</b> - compte 9143.3		72'333.10	74'933.10
Solde au 01.01	74'933.10		77'533.10
Investissements de l'exercice	0.00		0.00
Amortissement	-2'600.00		-2'600.00
	<u>72'333.10</u>		<u>74'933.10</u>
<b>Travaux bâtiment admin + école (P04/2014)</b> - compte 9143.4		171'011.34	177'161.34
Solde au 01.01	177'161.34		181'462.64
Investissements de l'exercice	0.00		1'848.70
Amortissement	-6'150.00		-6'150.00
	<u>171'011.34</u>		<u>177'161.34</u>
<b>Pose compteurs (P10/2012)</b> - compte 9143.5		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			

<b>Parvis de l'Eglise (P03/2016)</b> - compte 9143.6		175'208.62	181'508.62
Solde au 01.01	181'508.62		187'808.62
Investissements de l'exercice	0.00		0.00
Amortissement	-6'300.00		-6'300.00
	<u>175'208.62</u>		<u>181'508.62</u>
<b>Forêts</b> - compte 9145.0		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			
<b>Mobilier - matériel</b> - compte 9146.0		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			
<b>Terrain "Sur le Signal"</b> - compte 9149.0		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			
		<b><u>2019 / CHF</u></b>	<b><u>2018 / CHF</u></b>
<b>Refuge Forestier Intercomm. (P09/12)</b> - compte 9162.0		1.00	1.00
Sans modification durant l'exercice			
<b>PPA La Pêcheurie</b> - compte 9170.1		8'290.70	8'290.70
Sans modification durant l'exercice			
<b>TOTAUX ACTIFS</b>		<b>6'927'113.66</b>	<b>7'472'685.63</b>

# PASSIFS

<u>ENGAGEMENTS COURANTS</u>	<u>2019 / CHF</u>	<u>2018 / CHF</u>
<b>Créanciers courants</b> - compte 9200.0 Factures et créances courantes de l'exercice payées l'année suivante	109'350.22	113'568.14
<b>Gérance de Luze</b> - compte 9200.5 compte-courant de la Gérance de Luze - Solde conforme à l'état de compte délivré par celle-ci- Changement de gérance en 2019.	0.00	1'103.40
<b>C/CAVS</b> - compte 9206.1 Total décompté sur le 1er trimestre suivant	0.00	327.80
<b>TVA due</b> - compte 9209.2	-0.26	0.00
<b>Dépôts cartes supplémentaires Ecopoints</b> - compte 9209.3 Solde selon relevé	250.00	250.00
<b>Caution clés barrière du Port</b> - compte 9209.4 Solde selon relevé	1'000.00	1'100.00
<b>Caution clés douches camping</b> - compte 9209.5 Solde selon relevé	150.00	150.00
<u>DETTES A LONG TERME</u>	<u>2019 / CHF</u>	<u>2018 / CHF</u>
<b>BCV ATF 2013/2023 1.65%</b> - compte 9220.0 Solde au 01.01 Mouvement	1'000'000.00 1'000'000.00 0.00 <hr/> 1'000'000.00	1'000'000.00 1'000'000.00 0.00 <hr/> 1'000'000.00
<b>BCV ATF 2019/2028 1.10%</b> - compte 9220.01 Solde au 01.01 Mouvement	270'665.00 280'000.00 -9'335.00 <hr/> 270'665.00	280'000.00 0.00 280'000.00 <hr/> 280'000.00

<u>FONDS SPECIAUX</u>	<u>2019 / CHF</u>	<u>2018 / CHF</u>
<b>Don Frédéric Maurice</b> - compte 9233.0 Sans modification durant l'exercice	28'911.39	28'911.39

<u>PASSIFS TRANSITOIRES</u>	<u>2019 / CHF</u>	<u>2018 / CHF</u>
<b>Passifs transitoires</b> - compte 9259.0 compte de liaison entre deux périodes comptables	5'303.94	2'078.70

<b>Provision Solde péréquation</b> - compte 9259.1	36'495.00	557'000.00
Solde au 01.01	557'000.00	89'000.00
Attribution	0.00	557'000.00
Dissolution	-520'505.00	-89'000.00
	36'495.00	557'000.00

<u>FINANCEMENTS SPECIAUX</u>	<u>2019 / CHF</u>	<u>2018 / CHF</u>
<b>Réserve défense incendie</b> - compte 9280	15'119.70	19'783.70
Solde au 01.01	19'783.70	20'981.70
Prélèvements de l'exercice	-4'664.00	-1'198.00
Attribution de l'exercice	0.00	0.00
	15'119.70	19'783.70

<b>Réserve épuration</b> - compte 9280.2	1'279'289.79	1'222'123.91
Solde au 01.01	1'222'123.91	1'196'639.32
Prélèvements de l'exercice	0.00	0.00
Attribution de l'exercice	57'165.88	25'484.59
	1'279'289.79	1'222'123.91

<u>FONDS DE RESERVES</u>	<u>2019 / CHF</u>	<u>2018 / CHF</u>
<b>Réserve Eglise travaux futurs</b> - compte 9282.0	9'200.00	15'500.00
Solde au 01.01	15'500.00	21'800.00
Prélèvements de l'exercice	-6'300.00	-6'300.00
	9'200.00	15'500.00
<b>Réserve Investissements futurs</b> - compte 9282.1	1'284'431.00	1'296'331.00
Solde au 01.01	1'296'331.00	1'308'231.00
Prélèvements de l'exercice	-11'900.00	-11'900.00
	1'284'431.00	1'296'331.00
<b>Réserve construction abri PC</b> - compte 9282.2	9'622.95	9'622.95
Solde au 01.01	9'622.95	21'660.40
Prélèvements de l'exercice	0.00	-12'037.45
Dispenses de constructions	0.00	0.00
	9'622.95	9'622.95

<b>Réfection/entretien des bâtiments</b> - compte 9282.3		660'000.00	660'000.00
Sans modification durant l'exercice			
<b>Réserve pour aide sociétés locales</b> - compte 9282.4		37'375.93	33'934.57
Solde au 01.01	33'934.57		33'934.57
Prélèvements de l'exercice	-450.00		0.00
Attribution de l'exercice	3'891.36		0.00
	<u>37'375.93</u>		<u>33'934.57</u>
<b>Réserve pour travaux futurs</b> - compte 9282.5		1'024'543.20	1'077'043.20
Solde au 01.01	1'077'043.20		1'189'336.15
Prélèvements de l'exercice	-52'500.00		-112'292.95
	<u>1'024'543.20</u>		<u>1'077'043.20</u>
<b>Réserve pour l'économie d'énergie</b> - compte 9282.6		645'120.95	593'159.75
Solde au 01.01	593'159.75		537'369.65
Prélèvements de l'exercice : 0 sub. 2 roues électriques	0.00		0.00
Attribution de l'exercice	51'961.20		55'790.10
	<u>645'120.95</u>		<u>593'159.75</u>
<b>Réserve Transformation Café de la Gare</b> - compte 9282.7		100'000.00	100'000.00
Sans modification durant l'exercice			
<b>Provision pour débiteurs douteux</b> - compte 9282.9		66'817.00	64'676.50
Solde des débiteurs douteux par les personnes morales et physiques, y.c. l'impôt à la source au 31 décembre (solde conforme à l'attestation délivrée par l'Administration Cantonale des Impôts).			
<b>Capital</b> - compte 9290		343'467.85	396'020.62
Solde au 01.01	396'020.62		215'994.57
Excédent de recettes 2018	0.00		180'026.05
Excédent de charges 2019	-52'552.77		0.00
	<u>343'467.85</u>		<u>396'020.62</u>
<b>TOTAUX PASSIFS</b>		<b>6'927'113.66</b>	<b>7'472'685.63</b>

Morrens, le 11 mai 2020

A la municipalité  
de la commune de et à  
1165 Allaman

Morrens, le 11 mai 2020

### Recommandations et remarques d'audit sur les comptes 2019 de la Commune d'Allaman

Madame, Monsieur,

Conformément au mandat que vous nous avez confié, nous avons procédé au contrôle des comptes 2019 de la Commune d'Allaman. Au vu de la situation sanitaire actuelle (covid-19), notre contrôle a été effectué en avril et mai 2020 dans nos bureaux, avec la mise à disposition par voie électronique de toutes les pièces comptables nécessaires pour obtenir une assurance raisonnable quant à la tenue de la comptabilité selon les différentes lois et directives cantonales.

### **CONTRÔLES EFFECTUÉS**

Nos contrôles ont porté notamment sur les éléments suivants :

- Eléments du bilan et des pièces justificatives ;
- Suivi de l'ensemble des fonds ;
- Réconciliation des salaires et charges sociales ;
- Autres charges et produits ;
- Contrôles généraux et vérifications détaillées (sondages).

Notre audit a été réalisé par le biais de différents outils :

- Contrôle des postes du bilan avec pièces justificatives ;
- Contrôles analytiques et comparaisons avec l'exercice précédent ;
- Réconciliation des comptes de résultat avec les décomptes y relatifs ;
- Contrôle du bilan initial ;
- Contrôle des écritures comptables par sondages ;
- Auditions.



## **Bases légales suivies pendant notre audit**

### Nos contrôles ont été réalisés en tenant compte :

- des directives émises par l'Etat de Vaud relatives aux tâches de l'organe de révision, version 4 décembre 2017.
- de la Loi sur les Communes (LC), partiellement révisée ces dernières années, datant du 01.07.1956, et mise en application dès le 01.01.2011.
- du règlement sur la comptabilité de communes (RCCom), datant du 01.01.1980, version 1<sup>er</sup> juillet 2006.

### Modifications à venir :

- la nouvelle loi sur les Communes, actuellement en circulation au Parlement, précisant les normes de contrôle des Communes de même que la mise en place d'un SCI (Système de contrôle interne) ;
- implémentation du plan comptable MCH2, uniquement sur une base volontaire, le canton et la confédération ne pouvant que recommander une présentation des comptes spécifique.

*Les dates d'entrée en vigueur de ces modifications ne sont pas encore définies.*

## **OBSERVATIONS ET REMARQUES**

### **Revenus fiscaux**

Les comptes annuels enregistrent à titre de recettes une partie des décomptes finaux des taxations antérieures et les revenus d'impôts courants, enregistrés uniquement sur la base des acomptes facturés aux contribuables.

L'Administration Cantonale des Impôts (ACI) perçoit l'impôt pour la grande majorité des communes du canton auxquelles elle remet en fin d'exercice un bouclage comptable récapitulatif. Ces bouclages sont établis en fonction des règles d'attribution des produits d'impôts et des encaissements aux communes, à savoir notamment que le domicile au 31 décembre de l'année « n » est déterminant pour l'année entière.

Les produits d'impôts résultant des acomptes, généralement émis en fin d'année « n-1 », sont attribués en faveur de la commune de domicile à la date d'émission des acomptes, puis réactualisés en cours d'année « n ». A noter que certaines modifications de domicile à l'intérieur du canton, intervenues lors du dernier semestre, n'ont pas encore été prises en compte et feront l'objet de rectifications.

Il convient donc d'interpréter prudemment les revenus fiscaux de l'année, faussés par divers biais (manque d'étanchéité annuelle des recettes fiscales, part de la commune à la facture sociale, péréquation intercommunale).



Sur l'exercice 2019, le solde important de la péréquation et de la facture sociale de 2018 a été intégralement payé et était correctement provisionné dans les comptes 2018. Les décomptes définitifs dépendant de la classification finale des communes vaudoises, les factures finales sont établies par l'Etat l'année suivante. Une provision a été effectuée sur la base des informations connues à ce jour.

## Constatations sur le bilan

### Actifs circulants

Le disponible en liquidités a diminué d'environ CHF 400'000.- pour se porter à CHF 1'491'732.15. Cette variation est principalement due à la diminution des impôts perçus cette année.

On notera que le montant en caisse a diminué d'environ CHF 4'600.-. Nous nous plaisons à relever que, suite à nos recommandations de l'année passée, le solde de la caisse est versé régulièrement sur le CCP.

Les créances ont diminué de CHF 134'362.22, et se montent à CHF 79'483.28 au 31 décembre 2019. Cette variation est due à la diminution de la dette fiscale du Canton vis-à-vis de la Commune et au remboursement partiel de la dette du Château d'Allaman.

Une analyse détaillée de l'âge des débiteurs démontre que 80% des débiteurs au 31 décembre 2019 sont antérieurs à l'année sous revue :

	31.12.2019	%	31.12.2018	%
2015	672.75	1.68%	4'635.70	9.11%
2016	9'503.75	23.69%	10'761.50	21.14%
2017	2'403.80	5.99%	14'921.70	29.31%
2018	20'120.55	50.15%	20'590.70	40.45%
2019	7'416.60	18.49%		
	<b>40'117.45</b>		<b>50'909.60</b>	

Ce phénomène s'explique par la dette du Château d'Allaman, dont la faillite a été prononcée le 8 avril 2019. Un remboursement de CHF 14'271.95 a été enregistré en 2019 :

	31.12.2019	%	31.12.2018	%
2015	388.95	0.97%	4'351.90	8.55%
2016	-	-	-	0.00%
2017	1'555.50	3.88%	13'400.75	26.32%
2018	16'228.70	40.45%	16'228.70	31.88%
2019	1'536.25	3.83%		
	<b>19'709.40</b>	<b>49.13%</b>	<b>33'981.35</b>	<b>66.75%</b>

Hormis ces factures, le risque sur les postes ouverts est maîtrisable.





### **Placements du patrimoine financier**

Seuls deux petits investissements ont été effectués en 2019 conformément aux préavis 07/2018 « crédit d'étude coûts rénovation Grande Salle » et 05/2019 « Travaux entretiens extérieurs Gde Salle et agrandissement » pour un montant total de CHF 1'714.05.

### **Autres actifs**

Dans les actifs transitoires, en dehors de la facture de maintenance d'Ofisa payée habituellement d'avance en fin d'année, il n'y a pas d'éléments différents par rapport aux dernières années.

### **Investissements du patrimoine administratif**

Conformément au préavis 03/2018 « Aménagement de l'Entrée Nord du Village », les premières dépenses ont eues lieu (honoraires et taxes) pour un montant total de CHF 28'730.- sur un coût total devisé à CHF 538'250.- TTC.

En ce qui concerne le Plan directeur et urbanisme (ouvrage génie civil) des dépenses totalisant CHF 19'024.50 ont été effectuées pour la révision du PGA, conformément au préavis 02/2015.

Enfin, CHF 4'454.60 ont été investis (acquisition et installation de la fontaine) pour la rénovation des éléments extérieurs de l'Eglise (préavis 03/2014).

L'amortissement du patrimoine administratif se monte à CHF 21'750.- conformément aux différents préavis concernés (sans changement par rapport à 2018).

### **Dettes à court terme et passifs transitoires**

Une diminution des factures fournisseurs pour CHF 4'217.92 est constatée sur l'ensemble des créanciers. Cette variation n'appelle pas de commentaires particuliers.

La forte variation sur les passifs transitoires est à nouveau due à la provision pour la péréquation qui passe de CHF 557'000.- à CHF 36'495.-.

### **Dettes à long terme**

L'acquisition de la parcelle 370 (préavis du 04/2017) en mars 2018, a été financée par un emprunt à taux fixe de CHF 280'000.- au taux de 1.1% sur dix ans. Conformément au contrat signé, la réduction de la limite a eu lieu le 30 juin 2019 pour un montant de CHF 9'335.-. La dette au 31 décembre 2019 se monte ainsi à CHF 270'665.-.

### **Financements spéciaux**

Les fonds de réserve spéciaux varient de CHF 52'501.88 durant l'année. Cette augmentation est justifiée par les divers règlements des dicastères (attribution et prélèvement) et diminuée des emplois selon préavis.



### **Fonds et capital**

Les fonds de réserve varient de CHF 13'156.94 durant l'année. Cette diminution est justifiée par les divers règlements des dicastères (attribution et prélèvement) et diminuée des emplois selon préavis.

Après imputation de l'excédent de charges de CHF 52'552.77, le capital de la commune se monte à CHF 343'467.85.

### **Engagements hors bilan**

Dans l'exercice 2015, un contrat de leasing a été conclu avec la société JBC bureautique et la Banque Cantonale de Zürich, pour le remplacement du photocopieur. Le solde au 31 décembre 2019 est de CHF 1'678.25 hors taxe.

### **Constations sur le compte de fonctionnement**

Le compte de fonctionnement a été analysé par dicastère pour une comparaison réelle avec l'année précédente ou avec le budget.

### **Différences relevées dans les dicastères**

#### **1. Administration générale**

Les coûts administratifs ont augmenté d'environ CHF 45'000.- par rapport à l'année 2018 et au budget 2019. Cette variation s'explique par une augmentation des charges de l'administration suite à l'augmentation du taux d'activité de la secrétaire municipale qui est passée de 70% à 100%.

Par ailleurs, le coût de la Municipalité a augmenté de CHF 12'500.- suite à l'augmentation des rétributions des autorités.

Le service de l'économat a augmenté suite à la mise en place d'un serveur distant et de l'achat de tablettes. Cet investissement se traduit par l'augmentation sensible du poste 120.311.1 Achats mobilier et machines de bureau.

#### **2. Finances**

Dans les finances et impôts, pour les impôts sur le revenu et la fortune des personnes physiques, il est à relever une fois encore que l'analyse est difficile entre les exercices, l'Etat ne pouvant fournir aux Communes des décomptes précis (pour information, à fin 2019, plusieurs milliers de taxations, pour les exercices de 2018 et antérieurs étaient toujours ouvertes).

En ce qui concerne les comptes 210.404.0 Droit de mutation, celui-ci passe de CHF 135'740.- à CHF 235'479.55.

Par contre, nous remarquons que les impôts sur les successions et donations, compte 210.405.0, baissent cette année de CHF 173'965.40 à CHF 96'769.60.



L'impôt sur les frontaliers n'est également pas budgetable. La Commune adresse chaque début d'année la liste des entreprises soumises puis, l'Etat effectue sa répartition dans le courant de l'année. C'est en août 2019 que la Commune a été avisée du montant qu'elle allait recevoir pour 2018.

Le 9 octobre 2019, l'Administration Cantonale des Impôts a adressé une nouvelle directive relative à l'imposition des frontaliers, modernisant et améliorant la procédure actuelle. Ce projet pilote devrait permettre d'éviter au maximum tout décalage temporel lié aux chevauchements et corrections d'une année sur l'autre. La revendication de la commune pour l'année 2019 a été envoyée durant le 1<sup>er</sup> trimestre 2020 et une réponse devrait lui parvenir dans le courant du mois de mai.

### **3. Domaines et bâtiments**

Pour ce dicastère, les recettes sont proches de celles de 2018. Les charges sont stables. On notera une économie de certains postes qui ont permis de compenser le changement des fenêtres de l'administration communale. Ce poste n'était pas budgeté mais le coût de ce dernier étant inférieur à CHF 50'000.-, cet investissement entre dans les compétences de la municipalité.

En ce qui concerne les bâtiments commerciaux, les recettes sont stables par rapport à 2018, le budget pour la location de la grande salle n'a pas été atteint. ce revenu n'est une fois encore pas maîtrisable.

Pour les bâtiments communaux, il est à relever que, les intérêts bancaires payés suite à la nouvelle dette (avance à terme fixe BCV de CHF 280'000.- au taux de 1,1%) correspondent à une année entière alors qu'en 2018 ceux-ci étaient partiels.

### **4. Travaux**

Concernant les dicastères regroupés sous « travaux », il est à noter une nouvelle baisse des charges payées (yc baisse pour le poste des honoraires d'avocat).

Au niveau du groupe « Routes », l'introduction de macarons payant pour le parking au sein de la commune a permis de réaliser un produit de CHF 6'410.- depuis sa mise en place le 1<sup>er</sup> avril 2019. En ce qui concerne les charges, nous notons que les frais d'entretien des routes et signalisations ont été virées, comme ces dernières années, au compte « fonds de réserve ».

En ce qui concerne le poste « ordures ménagères et décharge », nous vous rappelons nos remarques émises lors de nos trois dernières révisions à savoir « En outre, lors de l'audit 2016, nous attirions votre attention sur la notice explicative pour le financement de la gestion des déchets, édictée en juin 2015 par la DGE et la GEODE, qui stipule en page 14 : « *L'article 32a LPE exige que l'élimination des déchets urbains soit entièrement et exactement financée au moyen de taxes causales et exclut un financement par l'impôt* ».



Notre interprétation de cet article nous incite à penser que le dicastère 450 « ordures ménagères et déchets » devrait être autofinancé par des recettes affectées. Le passage à la taxe au sac pourrait permettre de réguler ce point. Toutefois, il y aura lieu de contrôler régulièrement le coût et d'ajuster si nécessaire les taxes futures.

Les variations sur les autres dicastères sont indépendantes de la volonté de la commune, car ils sont régis par le nombre d'écoliers, d'habitants ou des impôts perçus, tel par exemple, pour le compte 720.351.5 Participation à des charges cantonales qui passe de CHF 855'056.- à CHF 601'270.-.

Pour le groupe 66 Protection civile, il a été décidé de ne pas prélever sur le compte de fonds de réserve « construction abri ». Au vu du montant de la réserve, ce poste devrait être financé par l'impôt dès 2021.

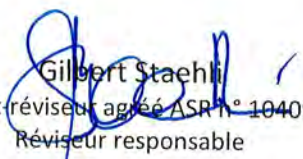
## CONCLUSIONS

Notre audit des comptes 2019 de la commune d'Allaman s'est bien déroulé et nous sommes satisfaits des informations qui nous ont été fournies. Ceci nous permet d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalie significative.

Nous tenons à remercier de leur disponibilité et amabilité à nous remettre les documents demandés par email, Monsieur Francesco MONTORO boursier ainsi que tout le personnel du secrétariat.

Nous restons à votre disposition pour tout complément d'information que vous pourriez souhaiter et vous prions de croire, Madame, Monsieur, à l'assurance de notre parfaite considération.

### Fiduciaire Staehli SA

  
Gilbert Staehli  
Expert-réviseur agréé ASR n° 104097  
Réviseur responsable

  
Vanessa Gentizon  
Experte-révisseure agréée ASR n° 112476  
Révisseure

Commune d'Allaman

**Détermination de la marge brute d'autofinancement 2019**

**Excédent de dépenses 2019** -52 552.77

**Amortissements par compte de fonctionnement**

Installation de points de collecte	450.331.0	6 700.00
Amortissements du patrimoine financier	230.330.3	12 650.00
Amortissements obligatoire du patrimoine admin.	230.331.2	15 050.00

**Attributions (prélèvements) aux réserves et provisions**

Eglise travaux futurs	9282.0	-6 300.00
Investissements futurs	9282.1	-11 900.00
Construction abri	9282.2	-
Aide aux sociétés locales	9282.4	3 441.36
Travaux futurs	9282.5	-52 500.00
Économie d'énergie	9282.6	51 961.20
Provision débiteurs douteux	9282.9	2 140.50

**Marge brute d'autofinancement avant financements spéciaux**

**-31 309.71**

**Financements spéciaux**

**Attributions (prélèvements) aux réserves et provisions**

Fonds de réserve : Défense-incendie	9280.0	-4 664.00
Fonds de réserve : Epuration	9282.2	57 165.88

**Marge brute d'autofinancement 2019**

**21 192.17**

## Analyse de l'évolution du patrimoine communal et de son financement

### Tableau des flux de fonds

	01.01.2019 Fr.	31.12.2019 Fr.	Var.	Sources de fonds Fr.	Emplois de fonds Fr.
<b>ACTIF</b>					
Disponibilités	1 894 741,11	1 491 732,15	-	403 008,96	
Débiteurs	932 845,50	798 483,28	-	134 362,22	
Patrimoine financier	3 146 375,09	3 129 775,82	-	16 599,27	
Patrimoine financier (amortissements)		12 650,00	+		12 650,00
Actifs transitoires	380 382,61	358 321,69	+	22 060,92	
<b>PASSIF</b>					
Créanciers	116 499,34	110 749,96	-		5 749,38
Dettes à long terme	1 280 000,00	1 270 665,00	-		9 335,00
Dettes à court terme	28 911,39	28 911,39	=		
Passifs transitoires	559 078,70	41 798,94	+		517 279,76
<b>Fonds de roulement</b>				<b>576 031.37</b>	<b>545 014.14</b>
Investissements		28 730,30			52 209,40
P03/2018 Aménagement de l'Entrée Nord du Village		19 024,50			
Plan directeur et urbanisme		4 454,60			
P03/2014: Travaux église extérieurs					
Participations de fiers					
<b>Marge brute d'autofinancement</b>				<b>576 031.37</b>	<b>597 223.54</b>
				<b>21 192.17</b>	<b>597 223.54</b>
				<b>597 223.54</b>	<b>597 223.54</b>



**Extrait du registre des propriétaires**

**Allaman la Commune, Allaman**

ACI: 1165 Allaman

est enregistré comme propriétaire sous\*\*:

Propriétaire:	Commune:	RP:	Quote part:	Rév. P. V.	de	Immeuble:	EsF (Fr.):	Total (Fr.):
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG92		B-F 5851/16	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		2013	16.01.2014	B-F 5851/17	806'000.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		2000		B-F 5851/19	435'000.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG92		B-F 5851/27	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG92		B-F 5851/28	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG92		B-F 5851/30	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG92		B-F 5851/37	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG92		B-F 5851/50	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		EF01		B-F 5851/61	16'200.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG92		B-F 5851/67	135'000.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		1998		B-F 5851/82	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG92		B-F 5851/83	691'000.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG92		B-F 5851/169	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG94		B-F 5851/204	50'000.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		1993		B-F 5851/206	38'000.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG96		B-F 5851/208	150.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG96		B-F 5851/238	100.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG96		B-F 5851/313	1'800.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG96		B-F 5851/325	2'200.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG96	27.05.2016	B-F 5851/351	3'000.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		2016		B-F 5851/354	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		RG92		B-F 5851/356	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		1993	12.10.2018	B-F 5851/365	0.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		2018	24.09.2010	B-F 5851/370	243'000.00	
Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND		2010		B-F 5851/474	0.00	

\*\* Légende:

RP = Régime de propriété:  
IND Propriété individuelle  
PC Propriété commune  
COP Copropriété simple  
COL Copropriété collective  
EsF = Estimation fiscale (\*EF invalidée, en révision)

Sort des Immeubles:

B-F Bien-fonds, parcelle  
DDP Droit distinct et permanent  
PPE Lot de propriété par étages  
COP Part de copropriété  
CFA Construction sur fonds d'autrui (sans effet juridique)

Total:

Total par Commune et Régime de propriété

Office du registre foncier  
La Côte (district de Nyon)



**Extrait du registre des propriétaires**

Page 2 de 2

Allaman la Commune, Allaman	Allaman	IND	138/547	2012	18.02.2013	B-F 5851/476	0.00	2'421'450.00
Allaman la Commune, Allaman	Aubonne	IND		RG1992		B-F 5422/1096	0.00	0.00
Allaman la Commune, Allaman	Aubonne	COP		2014	21.04.2015	DDP 5422/2334	0.00	0.00
								<b>2'421'450.00</b>

Affaires en suspens:

Affaires du journal jusqu'au 02 mars 2020:      Aucune

1131 Tolochez, le 05 mars 2020

\*\* Légende:

- RP = Régime de propriété:**  
 IND Propriété individuelle  
 PC Propriété commune  
 COP Copropriété simple  
 COL Copropriété collective  
 EsF = Estimation fiscale (\*EF invalidée, en révision)

**Sort des Immeubles:**

- B-F Bien-fonds, parcelle  
 DDP Droit distinct et permanent  
 PPE Lot de propriété par étages  
 COP Part de copropriété  
 CFA Construction sur fonds d'autrui (sans effet juridique)

**Total:**

Total par Commune et Régime de propriété



**Bilans comparés**

Rubrique	Titre	Comptes 2018		Mouvements 2019		Comptes 2019
		Doit	Avoir	Doit	Avoir	
<b>9</b>	<b>BILAN</b>	<b>0.00</b>	<b>10'770'641.75</b>	<b>10'770'641.75</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>91</b>	<b>ACTIF</b>	<b>7'472'685.63</b>	<b>9'701'309.46</b>	<b>10'246'881.43</b>	<b>6'927'113.66</b>	
<b>910</b>	<b>DISPONIBILITES</b>	<b>1'894'741.11</b>	<b>5'411'672.72</b>	<b>5'814'681.68</b>	<b>1'491'732.15</b>	
<b>9100</b>	<b>Caisse</b>	<b>6'382.80</b>	<b>45'647.51</b>	<b>50'312.56</b>	<b>1'717.75</b>	
9100.0	Caisse	6'382.80	23'662.60	28'327.65	1'717.75	
9110.0	Compte d'attente	0.00	21'984.91	21'984.91	0.00	
<b>9101</b>	<b>Compte de chèque postaux</b>	<b>474'145.96</b>	<b>3'848'871.51</b>	<b>3'718'072.97</b>	<b>604'944.50</b>	
9101.0	Postfinance	474'145.96	3'297'802.26	3'167'003.72	604'944.50	
9101.1	Compte tampon SBVR	0.00	551'069.25	551'069.25	0.00	
<b>9102</b>	<b>Banques</b>	<b>1'414'212.35</b>	<b>1'517'153.70</b>	<b>2'046'296.15</b>	<b>885'069.90</b>	
9102.0	BCV cpte courant C0732.21.80	548'123.15	500'025.00	529'167.60	518'980.55	
9102.1	Caisse Epargne Aubonne C/c	165'917.60	103.70	24.00	165'997.30	
9102.4	BCV - compte LIBOR	500'025.00	0.00	500'025.00	0.00	
9103.0	Raiffeisen c/c 16579.56	200'146.60	0.00	54.55	200'092.05	
9109.0	Compte de virement	0.00	1'017'025.00	1'017'025.00	0.00	
<b>911</b>	<b>DEBITEURS</b>	<b>932'845.50</b>	<b>3'865'305.78</b>	<b>3'999'668.00</b>	<b>798'483.28</b>	
<b>9112</b>	<b>Impôts à encaisser</b>	<b>881'112.17</b>	<b>3'307'307.77</b>	<b>3'430'064.92</b>	<b>758'355.02</b>	
9112.0	Office d'impôts	815'528.49	1'625'905.13	1'746'561.73	694'871.89	
9112.1	Office d'impôts: Personnes Morales	0.00	330'000.00	330'000.00	0.00	
9112.2	Office d'impôts: Personnes physiques	0.00	1'155'000.00	1'155'000.00	0.00	
9112.3	Office d'impôts: Impôt anticipé supprimé	65'583.68	51'402.64	53'503.19	63'483.13	
9112.4	Office d'impôts: Impôt à la source	0.00	145'000.00	145'000.00	0.00	

**Bilans comparés**

Rubrique	Titre	Comptes 2018		Mouvements 2019		Comptes 2019
				Doit	Avoir	
<b>9115</b>	<b>Débiteurs</b>	<b>50'909.60</b>	<b>551'835.00</b>	<b>562'627.15</b>	<b>40'117.45</b>	<b>40'117.45</b>
9115.0	Débiteurs	50'909.60	551'835.00	562'627.15	40'117.45	40'117.45
<b>9119</b>	<b>Autres créances</b>	<b>823.73</b>	<b>6'163.01</b>	<b>6'975.93</b>	<b>10.81</b>	<b>10.81</b>
9119.1	TVA à récupérer s/comptes fonctionnement	53.73	6'163.01	6'205.93	10.81	10.81
9119.2	TVA à récupérer sur investissements	770.00	0.00	770.00	0.00	0.00
<b>912</b>	<b>PLACEMENTS PATRIMOINE FINANC.</b>	<b>3'146'375.09</b>	<b>9'129.18</b>	<b>25'728.45</b>	<b>3'129'775.82</b>	<b>3'129'775.82</b>
<b>9120</b>	<b>Titres &amp; placements</b>	<b>770'989.63</b>	<b>1'113.93</b>	<b>390.55</b>	<b>771'713.01</b>	<b>771'713.01</b>
9120.0	Titres	13'701.00	0.00	0.00	13'701.00	13'701.00
9120.2	BCV Z 0314; 14.96 ste jeunesse	4'930.30	0.50	0.00	4'930.80	4'930.80
9120.5	BCV Placement Fonds Frédéric Maurice	28'090.25	0.00	0.85	28'089.40	28'089.40
9120.6	SEFA Aubonne, 154 actions série B	179'600.00	0.00	0.00	179'600.00	179'600.00
9120.7	Raiffeisen, 1 part sociale no 2525	200.00	0.00	0.00	200.00	200.00
9120.8	Raiffeisen, cpte societaire no 16579.49	539'604.08	1'113.43	389.70	540'327.81	540'327.81
9121.0	P07/2013; Centre Aquatique Région Morges SA	4'864.00	0.00	0.00	4'864.00	4'864.00
<b>9123</b>	<b>Terrains &amp; bâtiments</b>	<b>2'362'697.56</b>	<b>1'714.05</b>	<b>12'650.00</b>	<b>2'351'761.61</b>	<b>2'351'761.61</b>
9123.0	Propriété de la Gare	264'900.00	0.00	0.00	264'900.00	264'900.00
9123.1	Vigne, propriété de la Commune	1.00	0.00	0.00	1.00	1.00
9123.10	P07/2018; Crédit d'étude coûts rénovation Grande Salle	0.00	1'000.00	0.00	1'000.00	1'000.00
9123.11	P05/2019; Travaux entretiens extérieurs Gde Salle et agrandissement	0.00	714.05	0.00	714.05	714.05
9123.2	Bâtiment F. Terry, parcelle no 82	1.00	0.00	0.00	1.00	1.00
9123.3	Maison "Chantemuid" - Au Village	408'466.10	0.00	0.00	408'466.10	408'466.10
9123.4	Transformation Petite Ecole	1'323'566.11	0.00	0.00	1'323'566.11	1'323'566.11
9123.7	P01/2017; Finition façade Est bâtiment "Petite Ecole"	21'390.00	0.00	750.00	20'640.00	20'640.00
9123.8	P04/2017; Parcelle No 370 Villa Ikea	344'373.35	0.00	11'900.00	332'473.35	332'473.35
<b>9129</b>	<b>Autres biens patrimoine fin.</b>	<b>12'687.90</b>	<b>6'301.20</b>	<b>12'687.90</b>	<b>6'301.20</b>	<b>6'301.20</b>
9129.0	Impôt anticipé à récupérer	12'687.90	6'301.20	12'687.90	6'301.20	6'301.20
<b>913</b>	<b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>	<b>380'382.61</b>	<b>362'992.38</b>	<b>385'053.30</b>	<b>358'321.69</b>	<b>358'321.69</b>

**Bilans comparés**

Rubrique	Titre	Comptes 2018		Mouvements 2019		Comptes 2019
				Doit	Avoir	
<b>9139</b>	<b>Actifs transitoires</b>	<b>380'382.61</b>	<b>362'992.38</b>	<b>385'053.30</b>	<b>358'321.69</b>	
9139.0	Actifs transitoires	380'382.61	362'992.38	385'053.30	358'321.69	
<b>914</b>	<b>PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>	<b>1'110'049.62</b>	<b>52'209.40</b>	<b>21'750.00</b>	<b>1'140'509.02</b>	
<b>9141</b>	<b>Ouvrages génie civil</b>	<b>639'154.65</b>	<b>47'754.80</b>	<b>6'700.00</b>	<b>680'209.45</b>	
9141.0	Ouvrage génie civil: installation épuration	1.00	0.00	0.00	1.00	
9141.1	P07/2007: Canalisation EU route Suisse	1.00	0.00	0.00	1.00	
9141.13	P03/2018 Aménagement de l'Entrée Nord du Village	0.00	28'730.30	0.00	28'730.30	
9141.2	P08/2011: Désodorisation STEP	1.00	0.00	0.00	1.00	
9141.3	Plan directeur et urbanisme	407'944.80	19'024.50	0.00	426'969.30	
9141.4	P04/2018: Remplacement collecteurs Petite Rue	10'000.00	0.00	0.00	10'000.00	
9141.5	PGEE: Réseau d'évacuation des eaux	1.00	0.00	0.00	1.00	
9141.7	Port de la Pécherie	1.00	0.00	0.00	1.00	
9141.8	ECP - Eaux claires parasites	1.00	0.00	0.00	1.00	
9141.9	Installation de points de collecte	221'203.85	0.00	6'700.00	214'503.85	
<b>9143</b>	<b>Bâtiments &amp; constructions</b>	<b>470'891.97</b>	<b>4'454.60</b>	<b>15'050.00</b>	<b>460'296.57</b>	
9143.0	Bâtiments et terrains	1.00	0.00	0.00	1.00	
9143.2	P03/2014: Travaux église extérieurs	37'286.91	4'454.60	0.00	41'741.51	
9143.3	P05/2014: Réfection bâtiment commune	74'933.10	0.00	2'600.00	72'333.10	
9143.4	P04/2014: Travaux bâtiment administratif, petite école	177'161.34	0.00	6'150.00	171'011.34	
9143.5	P10/2012: Pose compteurs	1.00	0.00	0.00	1.00	
9143.6	P03/2016: Parvis de l'église	181'508.62	0.00	6'300.00	175'208.62	
<b>9145</b>	<b>Forêts</b>	<b>1.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>	
9145.0	Forêts	1.00	0.00	0.00	1.00	
<b>9146</b>	<b>Mobilier, machines</b>	<b>1.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>	
9146.0	Mobilier, machine, véhicules à moteur	1.00	0.00	0.00	1.00	
<b>9149</b>	<b>Autres biens</b>	<b>1.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>	
9149.0	Autres biens: terrain "sur le Signal"	1.00	0.00	0.00	1.00	

**Bilans comparés**

Rubrique	Titre	Comptes 2018		Mouvements 2019		Comptes 2019
				Doit	Avoir	
<b>915</b>	<b>PRETS ET CAPITALS DE DOTATIONS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>9153</b>	<b>Titres &amp; papiers-valeurs</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>916</b>	<b>SUBVENTIONS &amp; PARTICIPATIONS</b>	<b>1.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>
<b>9162</b>	<b>Associations de communes</b>	<b>1.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1.00</b>
9162.0	P09/21012: Refuge forestier intercommunal	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00
<b>917</b>	<b>Autres dépenses à amortir</b>	<b>8'290.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8'290.70</b>
<b>9170</b>	<b>Autres dépenses à amortir</b>	<b>8'290.70</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8'290.70</b>
9170.1	PPA La Pêcherie	8'290.70	0.00	0.00	0.00	8'290.70
<b>92</b>	<b>PASSIF</b>	<b>-7'472'685.63</b>	<b>1'069'332.29</b>	<b>523'760.32</b>	<b>-6'927'113.66</b>	
<b>920</b>	<b>ENGAGEMENTS COURANTS</b>	<b>-116'499.34</b>	<b>387'401.91</b>	<b>381'652.53</b>	<b>-110'749.96</b>	
<b>9200</b>	<b>Créanciers</b>	<b>-116'499.34</b>	<b>387'401.91</b>	<b>381'652.53</b>	<b>-110'749.96</b>	
9200.0	Créanciers	-113'568.14	116'985.09	112'767.17	-109'350.22	
9200.5	Gérances de Luze SA	-1'103.40	166'615.00	165'511.60	0.00	
9204.0	Cautions clés barrière du port	0.00	100.00	100.00	0.00	
9206.1	C/C Caisse AVS	-327.80	47'011.45	46'683.65	0.00	
9206.2	C/C Caisse de pension	0.00	42'409.95	42'409.95	0.00	
9209.2	TVA due	0.00	14'080.42	14'080.16	0.26	
9209.3	Dépôts cartes supplémentaires Ecopoints	-250.00	0.00	0.00	-250.00	
9209.4	Cautions clés barrière du port	-1'100.00	200.00	100.00	-1'000.00	
9209.5	Cautions clés douches camping	-150.00	0.00	0.00	-150.00	

**Bilans comparés**

Rubrique	Titre	Comptes 2018		Mouvements 2019		Comptes 2019
				Doit	Avoir	
<b>921</b>	<b>DETTES A COURT TERME</b>		<b>-28'911.39</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-28'911.39</b>
<b>9210</b>	<b>Banques</b>		<b>-28'911.39</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-28'911.39</b>
9233.0	Don de M. Frédéric Maurice		-28'911.39	0.00	0.00	-28'911.39
<b>922</b>	<b>EMPRUNTS MOYEN &amp; LONG TERME</b>		<b>-1'280'000.00</b>	<b>9'335.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'270'665.00</b>
<b>9221</b>	<b>Emprunt par obligation simple</b>		<b>-1'280'000.00</b>	<b>9'335.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'270'665.00</b>
9220.0	BCV ATF 2013/2023 1.65%		-1'000'000.00	0.00	0.00	-1'000'000.00
9220.01	BCV ATF 2018/2026 1.10%		-280'000.00	9'335.00	0.00	-270'665.00
<b>925</b>	<b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>		<b>-559'078.70</b>	<b>534'605.66</b>	<b>17'325.90</b>	<b>-41'798.94</b>
<b>9259</b>	<b>Passifs transitoires</b>		<b>-559'078.70</b>	<b>534'605.66</b>	<b>17'325.90</b>	<b>-41'798.94</b>
9259.0	Passifs transitoires		-2'078.70	14'100.66	17'325.90	-5'303.94
9259.1	Provision Péréquation		-557'000.00	520'505.00	0.00	-36'495.00
<b>928</b>	<b>FONDS DE RESERVE</b>		<b>-5'092'175.58</b>	<b>85'436.95</b>	<b>124'781.89</b>	<b>-5'131'520.52</b>
<b>9280</b>	<b>Fonds rés. recettes affectées</b>		<b>-1'241'907.61</b>	<b>4'664.00</b>	<b>57'165.88</b>	<b>-1'294'409.49</b>
9280.0	Fonds de réserve: Défense-incendie		-19'783.70	4'664.00	0.00	-15'119.70
9280.2	Fons de réserve: Epuration		-1'222'123.91	0.00	57'165.88	-1'279'289.79

**Bilans comparés**

Rubrique	Titre	Comptes 2018		Mouvements 2019		Comptes 2019
				Doit	Avoir	
<b>9282</b>	<b>Fonds de réserve</b>	<b>-3'850'267.97</b>	<b>80'772.95</b>	<b>67'616.01</b>		<b>-3'837'111.03</b>
9282.0	Fonds de réserve: Eglise travaux futurs	-15'500.00	6'300.00	0.00		-9'200.00
9282.1	Fonds de réserve: Investissements futurs	-1'296'331.00	11'900.00	0.00		-1'284'431.00
9282.2	Fons de réserve: Construction abri	-9'622.95	9'622.95	0.00		-9'622.95
9282.3	Fonds de réserve: Bâtiments communaux	-660'000.00	0.00	0.00		-660'000.00
9282.4	Fonds de réserve: Aide aux sociétés locales	-33'934.57	450.00	3'891.36		-37'375.93
9282.5	Fonds de réserve: Travaux futurs	-1'077'043.20	52'500.00	0.00		-1'024'543.20
9282.6	Fonds de réserve: Economie d'énergie	-593'159.75	0.00	51'961.20		-645'120.95
9282.7	Fonds de réserve: Transformation café de la Gare	-100'000.00	0.00	0.00		-100'000.00
9282.9	Fonds de réserve: Provision débiteurs douteux	-64'676.50	0.00	2'140.50		-66'817.00
<b>929</b>	<b>CAPITAL</b>	<b>-396'020.62</b>	<b>52'552.77</b>	<b>0.00</b>		<b>-343'467.85</b>
<b>9290</b>	<b>Capital</b>	<b>-396'020.62</b>	<b>52'552.77</b>	<b>0.00</b>		<b>-343'467.85</b>
9290.0	Capital	-396'020.62	52'552.77	0.00		-343'467.85

**Comptes par ordre administratif**

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>1</b>	<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>						
10	Autorités	462'291.21	17'082.36	416'963.00	10'000.00	417'361.10	13'660.00
101	Conseil communal	148'811.95	1'161.40	128'500.00	2'000.00	132'151.70	1'330.00
101.300.1	Rétribution des autorités	18'762.80		14'400.00		14'553.75	
101.306.1	Indemnisation et remboursement de frais	14'648.75		11'000.00		12'760.00	
101.317.0	Frais de réceptions et manifestations	1'265.75		700.00		277.80	
		2'848.30		2'700.00		1'515.95	
<b>102</b>	<b>Municipalité</b>	<b>130'049.15</b>	<b>1'161.40</b>	<b>114'100.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>117'597.95</b>	<b>1'330.00</b>
102.300.1	Rétribution des autorités	106'812.50		92'000.00		98'285.00	
102.303.0	Assurances sociales	10'869.95		11'500.00		7'779.35	
102.306.1	Indemnisation et remboursements de frais	4'494.00		4'600.00		5'354.00	
102.317.0	Frais de réceptions et manifestations	7'872.70		6'000.00		6'179.60	
102.439.0	Recettes diverses		1'161.40		2'000.00		1'330.00
<b>11</b>	<b>Administration</b>	<b>188'921.40</b>	<b>6'734.60</b>	<b>174'300.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>179'461.39</b>	<b>9'775.00</b>
110.301.1	Traitement du personnel	99'167.50		85'500.00		89'014.00	
110.303.0	Assurances sociales	9'298.00		9'200.00		7'719.00	
110.304.0	Contributions à la caisse de pension	16'936.25		14'800.00		13'589.45	
110.305.0	Assurances maladie et accidents	2'031.95		3'000.00		2'920.20	
110.306.9	Indemnisation et remboursements de frais	691.90		800.00		907.10	
110.318.0	Honoraires et prestations de service	5'923.50		6'000.00		12'331.65	
110.318.1	Ports, taxes téléphoniques, frais c.c.p	6'872.30		7'000.00		6'779.99	
110.318.5	Honoraires, mandat boursier	48'000.00		48'000.00		46'200.00	
110.431.2	Emoluments administratifs		6'155.00		5'000.00		5'739.00
110.439.2	Recettes diverses		579.60		500.00		236.00
110.490.0	Imputation interne salaires						3'800.00
<b>12</b>	<b>Service de l'économat</b>	<b>35'380.30</b>		<b>29'250.00</b>		<b>24'043.20</b>	
120.310.1	Imprimés et fournitures de bureau	12'052.80		12'000.00		8'372.15	
120.310.2	Documentation, journaux, reliure, annonces	1'140.05		1'250.00		1'319.05	
120.311.1	Achats mobilier et machines de bureau	8'507.35		4'000.00		1'784.20	
120.315.1	Entretien mobilier et machines de bureau	13'680.10		12'000.00		12'567.80	

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>14</b>	<b>Service des intérêts généraux</b>						
140.317.0	Frais de réceptions et manifestations	52'640.20	4'755.00	44'600.00	2'500.00	46'517.30	2'555.00
140.318.5	Honoraires	25'064.45		17'000.00		19'992.15	
140.318.6	Assurances RC, patrimoine	6'962.65		200.00		164.80	
140.319.0	Cotisations	15'632.20		7'000.00		6'429.70	
140.351.0	Part à des charges cantonales	4'980.90		16'000.00		15'459.90	
140.431.0	Emoluments administratifs		4'755.00	4'400.00	2'500.00	4'470.75	2'555.00
<b>15</b>	<b>Affaires culturelles, loisirs</b>						
150.365.0	Aides et dons	7'947.21	4'431.36	6'500.00		4'285.00	
150.365.1	Aides à la jeunesse: culturelles et sportives	2'275.85		4'500.00		1'905.00	
150.381.0	Attribution fond réserve aide à la jeunesse	1'780.00		2'000.00		2'380.00	
150.436.0	Revenu divers	3'891.36	3'981.36				
150.480.0	Prélèvements sur les fonds de réserve		450.00				
<b>18</b>	<b>Transports publics</b>						
180.351.7	Part. aux déficits lignes de transports	28'590.15		33'813.00		30'902.51	
		28'590.15		33'813.00		30'902.51	



**Comptes par ordre administratif**

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>2</b>	<b>FINANCES</b>	<b>605'896.50</b>	<b>2'135'829.81</b>	<b>661'651.00</b>	<b>2'010'283.00</b>	<b>777'906.80</b>	<b>2'768'647.16</b>
<b>20</b>	<b>Comptabilité gén. caisse, cont</b>	<b>3'637.98</b>	<b>454.25</b>	<b>600.00</b>	<b>200.00</b>	<b>661.21</b>	<b>1'748.55</b>
200.318.3	Frais bancaires	111.71		100.00		94.01	
200.318.4	Frais contentieux, poursuites	3'526.27		500.00		567.20	
200.422.1	Intérêts de retard, remboursements frais	454.25		200.00			1'748.55
<b>21</b>	<b>Impôts</b>	<b>49'046.32</b>	<b>1'978'523.73</b>	<b>28'000.00</b>	<b>1'859'900.00</b>	<b>90'804.54</b>	<b>2'558'924.82</b>
210.318.1	Intérêts compensatoires	601.22		1'000.00		648.29	
210.318.7	Frais de perception des impôts	14'441.35		11'500.00		15'716.77	
210.319.1	Dégrèvement des impôts étrangers	717.14		500.00		227.32	
210.330.0	Défalcons impôts	21'666.11		5'000.00		61'802.16	
210.380.0	Attribution fonds réserve	2'140.50					
210.390.0	Imputation interne SDIS	9'480.00		10'000.00		12'410.00	
210.400.1	Impôts sur le revenu, prestations en capital	933'975.77		1'150'000.00		1'200'151.32	
210.400.2	Impôts sur la fortune	153'761.03		170'000.00		221'330.10	
210.400.3	Impôts à la source	41'396.54		60'000.00		103'031.22	
210.401.1	Impôts s/bénéfice net des personnes morales	118'262.25		120'000.00		109'833.15	
210.401.2	Impôts s/capital des personnes morales	5'819.50		1'000.00		7'215.40	
210.401.3	Impôts compl. s/immeubles des pers. Morales	6'856.00		28'000.00		29'049.30	
210.402.0	Impôts fonciers	242'268.40		235'000.00		241'740.85	
210.404.0	Droits de mutations	235'479.55		10'000.00		135'740.00	
210.405.0	Impôts sur les successions et donations	96'769.60		1'000.00		173'965.40	
210.406.1	Impôts sur les chiens	2'300.00		1'900.00		1'750.00	
210.409.0	Impôts récupérés après défalcons	9'116.69					
210.410.1	Impôts sur le tabac et l'alcool	44'383.85		43'000.00		1'348.36	
210.421.1	Intérêts de retard	13'821.95		10'000.00		43'586.25	
210.437.0	Amende soustraction LMSD	473.80				12'728.92	
210.441.1	Part à des recettes cantonales: gains immobiliers	42'944.70					231'824.30
210.441.2	Impôts sur les frontaliers	30'894.10		30'000.00		45'630.25	

**Comptes par ordre administratif**

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>22</b>	<b>Service financier</b>						
220.351.0	Péréquation compte de sortie	525'512.20	129'151.83	613'051.00	130'183.00	595'948.10	117'480.84
220.365.7	Subvention pour deux-roues électriques	469'051.00		556'051.00		539'658.00	
220.365.71	Subvention installations photovoltaïques	1'500.00				500.00	
220.381.0	Subvention fond réserve économie énergie	3'000.00					
220.411.2	Attribution fond réserve économie énergie	51'961.20		57'000.00		55'790.10	
220.422.1	Redevance de la SEFA		56'461.20		57'000.00		56'290.10
220.422.2	Revenus des capitaux du patrimoine financier		1'217.63		1'600.00		1'214.74
220.451.0	Intérêts, dividendes, placements moyen/long terme		16'890.00		17'000.00		16'870.00
	Péréquation compte d'entrée		54'583.00		54'583.00		43'106.00
<b>23</b>	<b>Amortissements et réserves non-ventilés</b>						
230.330.3	Amortissements du patrimoine financier	27'700.00	27'700.00	20'000.00	20'000.00	90'492.95	90'492.95
230.331.2	Amortissements obligatoires du patrimoine admin.	12'650.00				12'650.00	
230.480.0	Prélèvements sur les fonds de réserve	15'050.00		20'000.00		77'842.95	
			27'700.00		20'000.00		90'492.95

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>3</b>	<b>DOMAINES ET BATIMENTS</b>						
<b>31</b>	<b>Terrain</b>						
310.312.3	Eau, électricité (plage et camping)	220'645.60	270'668.00	213'235.00	286'310.00	206'167.24	280'037.35
310.314.7	Entretien des terrains, camping, plage	20'586.80	33'845.70	24'520.00	32'190.00	22'277.55	31'118.00
310.316.0	Redevances annuelles	3'409.65		4'200.00		2'935.10	
310.427.0	Locations places de parc	16'857.15		20'000.00		19'022.45	
310.427.2	Locations des terrains, caravannes	320.00		320.00		320.00	
310.427.3	Locations places de port		23'000.00		990.00		750.00
310.435.1	Vente d'énergie		9'850.00		20'000.00		19'380.00
			995.70		400.00		10'625.00
							363.00
<b>32</b>	<b>Forêts</b>						
320.314.6	Entretien des forêts	3'737.10		8'000.00		2'166.12	
		3'737.10		8'000.00		2'166.12	
<b>33</b>	<b>Vignes</b>						
330.314.6	Frais d'exploitation et d'entretien	12'497.65	5'042.30	9'600.00	5'000.00	11'308.45	5'909.35
330.435.5	Ventes de la récolte de vin	12'497.65		9'600.00		11'308.45	
			5'042.30		5'000.00		5'909.35
<b>35</b>	<b>Bâtiments communaux</b>						
351	<b>Bâtiment de l'Eglise</b>						
351.312.3	Eau, électricité, chauffage	173'060.17	222'180.00	167'035.00	239'520.00	168'806.99	238'210.00
351.314.1	Entretien du bâtiment	3'315.90		7'500.00		11'007.10	
351.315.6	Entretien équipement: orgue, horloge	2'416.95		1'500.00		2'128.90	
		270.25		5'000.00		8'222.55	
		628.70		1'000.00		655.65	
<b>352</b>	<b>Salle Communale "Du Four"</b>						
352.312.3	Eau, électricité, chauffage	3'083.10	150.00	8'600.00	100.00	11'716.50	150.00
352.314.1	Entretien du bâtiment	2'764.30		3'300.00		2'705.40	
352.318.0	Entretien mobilié e équipements avant 2019			5'000.00		8'722.05	
352.318.5	Assurances choses 2019-2020	318.80		300.00		289.05	
352.427.1	Locations diverses		150.00		100.00		150.00
<b>353</b>	<b>Bâtiment administratif et grande école</b>						
353.311.3	Achats de mobilier et équipements	55'188.30	7'800.00	37'050.00	7'800.00	22'422.55	7'800.00
353.312.3	Eau, électricité, chauffage, ramonage	2'001.95		5'000.00		386.95	
353.313.3	Achats de produits de nettoyage	8'371.75		9'500.00		10'050.25	
353.314.1	Entretien des bâtiments et fontaines	139.70		1'000.00		498.30	
353.315.3	Entretien du mobilier et équipements	43'864.95		15'000.00		10'946.05	
353.318.5	Assurances choses, honoraires	393.10		4'500.00		205.00	
		416.85		2'050.00		336.00	
			7'800.00		7'800.00		7'800.00

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>354</b>	<b>Café restaurant de la Gare</b>	<b>19'397.80</b>	<b>59'320.00</b>	<b>13'800.00</b>	<b>58'920.00</b>	<b>13'467.10</b>	<b>58'920.00</b>
354.312.3	Eau, électricité, chauffage, ramonage	2'961.40		3'200.00		2'867.35	
354.314.1	Entretien du bâtiment	7'427.45		5'000.00		7'551.45	
354.315.3	Entretien du mobilier et équipements	6'566.45		3'000.00		510.00	
354.318.0	Prestations de services, honoraires	2'442.50		2'600.00		2'538.30	
354.423.1	Location du café/restaurant de la gare		36'000.00		36'000.00		36'000.00
354.423.2	Location appartements, garages		23'320.00		22'920.00		22'920.00
<b>355</b>	<b>Grande Salle de la Gare</b>	<b>52'056.31</b>	<b>61'910.00</b>	<b>52'000.00</b>	<b>80'300.00</b>	<b>64'062.33</b>	<b>78'590.00</b>
355.311.3	Achats de mobilier et équipements			5'000.00		3'493.20	
355.312.3	Eau, électricité, chauffage, eau chaude	20'925.20		20'000.00		23'641.30	
355.313.3	Achats de produits de nettoyage	10.80		1'000.00		22.20	
355.314.1	Entretien du bâtiment	988.10		5'000.00		17'136.65	
355.315.3	Entretien du mobilier et équipements	11'906.71		2'000.00		1'956.13	
355.318.6	Primes d'assurances, RC, incendie bâtiment	8'225.50		9'000.00		7'812.85	
355.390.0	Imputation internes salaires	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
355.423.1	Locations de la Grande Salle		61'910.00		80'000.00		78'590.00
355.436.3	Frais facturés à des tiers				300.00		
<b>356</b>	<b>Bâtiment anc. F. Terry</b>	<b>232.60</b>	<b>1'200.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>600.00</b>	<b>382.70</b>	<b>950.00</b>
356.312.3	Entretien du bâtiment	232.60		1'000.00		382.70	
356.423.1	Locations diverses		1'200.00		600.00		950.00
<b>357</b>	<b>Maison "Chantemuid" Au Village</b>	<b>13'527.45</b>	<b>31'200.00</b>	<b>12'810.00</b>	<b>31'200.00</b>	<b>18'687.05</b>	<b>31'200.00</b>
357.314.1	Entretien du bâtiment	8'900.00		10'000.00		15'860.00	
357.315.3	Entretien du mobilier, équipements	2'745.25		1'000.00		1'094.60	
357.318.0	Prestations de services, honoraires	1'424.85		1'350.00		1'344.10	
357.318.6	Assurances de la maison "Chantemuid"	457.35		460.00		388.35	
357.423.1	Location de la maison "Chantemuid"		31'200.00		31'200.00		31'200.00
<b>358</b>	<b>Petite Ecole</b>	<b>24'562.01</b>	<b>60'600.00</b>	<b>28'275.00</b>	<b>60'600.00</b>	<b>24'773.36</b>	<b>60'600.00</b>
358.312.3	Eau, électricité, chauffage, eau chaude	984.30		900.00		1'098.95	
358.314.1	Entretien du bâtiment	1'307.55		5'000.00		1'518.05	
358.318.0	Prestations de services, honoraires	2'732.80		2'800.00		2'776.10	
358.318.6	Assurances	808.20		800.00		651.10	
358.322.0	Intérêts dette moyenne et long terme	16'729.16		16'775.00		16'729.16	
358.390.0	Imputation interne salaires	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
358.423.0	Location appartements		60'600.00		60'600.00		60'600.00

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>359</b>	<b>Refuge intercommunal</b>						
359.311.3	Achats de mobilier et équipements	1'696.70		6'000.00		2'288.30	
		1'696.70		6'000.00		2'288.30	
<b>36</b>	<b>Maison de la Gare</b>	<b>10'763.88</b>	<b>9'600.00</b>	<b>4'080.00</b>	<b>9'600.00</b>	<b>1'608.13</b>	<b>4'800.00</b>
360.314.1	Entretien du bâtiment	7'061.50		650.00			
360.318.0	Prestations de services, honoraires	391.05					
360.318.6	Assurances de la maison de la Gare	241.05		350.00		16.80	
360.322.0	Intérêts dette moyenne et long terme	3'070.28		3'080.00		1'591.33	
360.423.1	Location de la maison de la Gare		9'600.00		9'600.00		4'800.00

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>4</b>	<b>TRAVAUX</b>	<b>479'491.87</b>	<b>329'187.29</b>	<b>571'100.00</b>	<b>388'000.00</b>	<b>489'530.93</b>	<b>306'893.96</b>
<b>42</b>	<b>Service de l'urbanisme</b>	<b>28'132.07</b>	<b>13'945.95</b>	<b>43'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>36'691.05</b>	<b>8'817.60</b>
420.318.0	Avis d'enquête des constructions, annonces	1'261.80		3'000.00		5'343.45	
420.318.5	Honoraires, avocats, expertises	26'870.27		40'000.00		27'547.60	
420.390.0	Imputation interne salaires						
420.431.0	Emoluments administratifs, permis de construire		13'945.95		10'000.00	3'800.00	8'817.60
<b>43</b>	<b>Routes</b>	<b>167'636.76</b>	<b>83'460.00</b>	<b>215'900.00</b>	<b>114'500.00</b>	<b>162'914.72</b>	<b>74'050.00</b>
430.301.1	Part du traitement du personnel communal	84'966.00		90'000.00		84'217.00	
430.303.0	Assurances sociales	7'866.00		9'000.00		7'450.25	
430.304.0	Contribution à la caisse de pension	12'867.05		12'200.00		12'395.35	
430.305.0	Assurances maladies et accidents	1'719.05		2'000.00		2'875.90	
430.309.0	Frais de formation	150.00		500.00		670.00	
430.311.4	Achats de matériel pour la voirie	475.90		3'000.00		612.90	
430.311.5	Achats de machines et véhicules			1'500.00		815.95	
430.312.3	Électricité éclairage public	7'229.50		8'000.00		8'315.80	
430.313.5	Achats de produits et d'outillage	17.55		500.00		688.95	
430.313.6	Autres fournitures, marchandises, véhicules, essence	2'074.45		2'500.00		1'946.80	
430.314.2	Entretien des routes	34'930.81		40'000.00		29'018.17	
430.314.3	Entretien et signalisation	8'149.90		40'000.00		9'996.70	
430.315.4	Entretien machines et matériel d'exploitation	5'787.35		5'000.00		2'315.55	
430.319.2	Assurances, taxe véhicules	1'403.20		1'700.00		1'595.40	
430.434.2	Taxe de stationnement (macaron)		6'410.00				
430.436.3	Frais facturés à des tiers		50.00		500.00		50.00
430.480.0	Prélèvement sur fonds de réserve		43'000.00		80'000.00		40'000.00
430.490.0	Imputations internes salaires		34'000.00		34'000.00		34'000.00
<b>44</b>	<b>Parcs, promenades, cimetières</b>	<b>35'018.70</b>		<b>37'000.00</b>		<b>39'679.50</b>	
440.312.3	Eau, électricité	6'312.55		7'000.00		6'375.40	
440.314.5	Entretien parcs, zones loisirs, cimetière	6'706.15		8'000.00		11'304.10	
440.390.0	Imputations internes salaires	22'000.00		22'000.00		22'000.00	

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>45</b>	<b>Ordures ménagères et décharge</b>	<b>79'154.00</b>	<b>62'231.00</b>	<b>82'200.00</b>	<b>70'500.00</b>	<b>81'247.10</b>	<b>55'027.80</b>
450.313.3	Achat fournitures et matériels, entretien Ecopoints	3'287.70		5'000.00		7'536.10	
450.318.2	Télécommunications	372.20		500.00		393.85	
450.318.8	Enlèvement ordures, verre, déchets carnés	68'794.10		70'000.00		66'617.15	
450.331.0	Amortissements obligatoires	6'700.00		6'700.00		6'700.00	
450.434.2	Taxes déchets		59'368.55		70'000.00		53'728.30
450.436.2	Remboursement de tiers		2'039.85				1'299.50
450.436.3	Frais facturés à des tiers		822.60		500.00		
<b>46</b>	<b>Réseaux d'égouts, d'épuration</b>	<b>169'550.34</b>	<b>169'550.34</b>	<b>193'000.00</b>	<b>193'000.00</b>	<b>168'998.56</b>	<b>168'998.56</b>
460.301.1	Part du traitement du personnel AIEE	22'728.60		26'000.00		22'872.41	
460.311.4	Achats matériel d'exploitation	10'017.53		4'000.00		8'929.21	
460.311.5	Achats de machines		500.00				
460.312.3	Eau, électricité	7'827.45		9'000.00		11'345.39	
460.314.4	Entretien collecteurs et station d'épuration	28'257.20		30'000.00		45'590.56	
460.315.4	Entretien machines et matériel	1'890.02		8'000.00		14'234.59	
460.316.2	Frais divers, servitudes	40.00		400.00		180.00	
460.318.2	Télécommunications	824.52		1'500.00		824.52	
460.318.6	Assurances incendie bâtiment no 278	5'505.20		5'000.00		5'280.50	
460.318.8	Enlèvement des boues	31'477.94		35'000.00		30'395.79	
460.319.0	TVA réduction de l'impôt préalable			1'200.00			
460.319.1	Impôts et taxes	3'816.00		3'978.00		3'861.00	
460.331.1	Amortissement patrimoine administratif			10'000.00			
460.381.0	Attribution au fonds de réserve			58'422.00		25'484.59	
460.434.2	Taxes annuelles	57'165.88					
460.436.3	Remboursements de tiers		168'111.94		193'000.00		168'998.56
			1'438.40				

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>5</b>	<b>INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES</b>	<b>237'225.95</b>		<b>254'323.00</b>		<b>238'214.70</b>	
<b>51</b>	<b>Enseignement primaire</b>	<b>164'633.00</b>		<b>182'028.00</b>		<b>180'036.20</b>	
510.352.2	Participation versée au groupement scolaire	164'633.00		182'028.00		180'036.20	
<b>52</b>	<b>Enseignement secondaire</b>	<b>68'065.10</b>		<b>64'590.00</b>		<b>52'268.60</b>	
520.352.2	Participation versée à la commune d'Aubonne	68'065.10		64'590.00		52'268.60	
<b>54</b>	<b>Enseignement ménager</b>	<b>591.50</b>		<b>745.00</b>		<b>623.20</b>	
540.351.2	Participation au coût de l'Office d'orientation profess.	591.50		745.00		623.20	
<b>58</b>	<b>Temples et cultes</b>	<b>3'936.35</b>		<b>6'960.00</b>		<b>5'286.70</b>	
580.301.1	Traitements organistes et marquillier	980.00		2'500.00		1'120.00	
580.312.3	Electricité, chauffage			800.00			
580.317.0	Frais de réceptions: Noël, paroisse	1'009.65		1'100.00		1'403.80	
580.365.2	Participation versée à la Paroisse catholique	1'946.70		2'560.00		2'762.90	



Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>6</b>	<b>POLICE</b>						
60	Administration	99'843.70	29'844.00	107'471.00	37'740.00	106'241.05	38'672.70
600.318.5	Honoraires, expertises	73'741.00	15'700.00	78'731.00	11'000.00	78'972.00	13'027.25
600.351.0	Police 2000	1'500.00		1'550.00		1'500.00	
600.352.0	Contractuel avec la commune d'Aubonne	68'181.00		73'181.00		73'912.00	
600.437.0	Produit des amendes d'ordre	4'060.00	15'700.00	4'000.00	11'000.00	3'560.00	13'027.25
<b>64</b>	<b>Service des inhumations</b>	<b>552.35</b>		<b>2'000.00</b>		<b>1'623.60</b>	
640.318.8	Frais de décès et inhumations	552.35		2'000.00		1'623.60	
<b>65</b>	<b>Défenses contre l'incendie</b>						
650.352.1	Participation au centre de secours incendie	14'144.00	14'144.00	14'144.00	14'144.00	13'608.00	13'608.00
650.481.0	Prélevement au fonds de réserve	14'144.00		14'144.00		13'608.00	
650.490.0	Imputation interne 0.5 points SDIS		4'664.00		4'144.00		1'198.00
			9'480.00		10'000.00		12'410.00
<b>66</b>	<b>Protection civile</b>	<b>11'406.35</b>		<b>12'596.00</b>		<b>12'037.45</b>	
660.312.3	Eau, électricité	1'487.95		2'200.00		1'346.25	
660.314.1	Entretien de l'abri	788.00		800.00		1'380.70	
660.318.1	Ports, taxes téléphoniques	303.30		350.00		303.50	
660.352.1	ORPC Morges	8'827.10		9'246.00		9'007.00	
660.481.0	Prélevement sur financements spéciaux				12'596.00		12'037.45

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
<b>7</b>	<b>SECURITE SOCIALE</b>	<b>729'769.40</b>		<b>743'476.00</b>		<b>992'463.30</b>	
<b>71</b>	<b>Service social</b>	<b>128'499.40</b>		<b>142'211.00</b>		<b>137'407.30</b>	
710.352.0	Contribution ARASMAC	87'835.40		100'000.00		96'799.30	
710.365.4	Contribution à l'organisme médico-social	40'664.00		42'211.00		40'608.00	
<b>72</b>	<b>Prévoyance sociale cantonale</b>	<b>601'270.00</b>		<b>601'265.00</b>		<b>855'056.00</b>	
720.351.5	Participation à des charges cantonales	601'270.00		601'265.00		855'056.00	

Rubrique	Titre	Comptes 2019		Budget 2019		Comptes 2018	
		charges	revenus	charges	revenus	charges	revenus
		2'835'164.23	2'782'611.46	2'968'219.00	2'732'333.00	3'227'885.12	3'407'911.17
	<i>Total</i>						
	<i>Excédent</i>	52'552.77		235'886.00			180'026.05